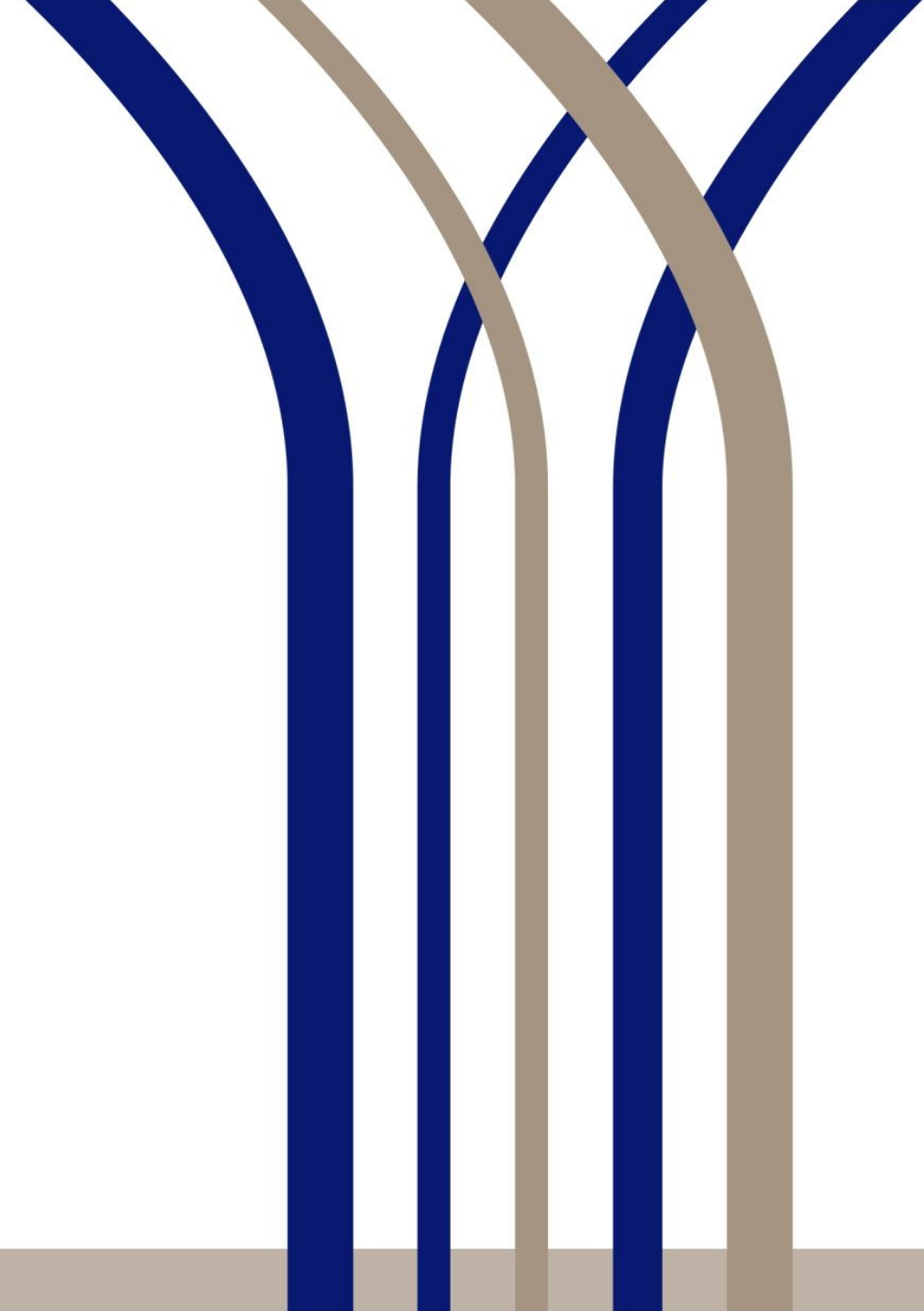




Université Saint-Joseph de Beyrouth
جامعة القديس يوسف في بيروت

صباح الخير





ما هي مهام مدير المدرسة ومسؤولياته؟



الادارة التربوية: من الرؤية الى الواقع

د.ميرنا الحاج

الرؤية

الرؤية هي ذو أهمية جوهريّة في القيادة



- . الرؤية هي التخطيط المستقبلي
- . تتميز الرؤية بالوضوح ودقة الصياغة.
- . عند تطوير الرؤى المدرسية، فإن السؤال الأول هو أين ستنتهي مدرستنا

الرسالة: الغرض الأساسي من بناء المؤسسة والغرض من وجودها

نماذج لرؤية ورسالة بعض المدارس:

ثانوية جميل رواس للبنين – لبنان:	
الرؤية:	الرسالة:
تنشئة جيل مبدع واع فكرياً، يتميز اخلاقياً وعلمياً، نافعاً لوطنه ومتفاعلاً مع مجتمعه.	١. إعداد طلابنا ليكونوا مواطنين صالحين وفاعلين في مجتمعهم. ٢. تعزيز قدرات طلابنا والوصول بهم إلى أرقى المستويات التعليمية وهيئتهم لدخول المرحلة الجامعية بثقة. ٣. تنمية مواهب طلابنا وتشجيعهم على الابتكار والإبداع وتحفيزهم نحو المشاركة في المسابقات.

مدرسة الرؤية للتعليم الأساسي والثانوي – الإمارات:	
الرؤية:	الرسالة:
قيم راسخة .. تحصيل عال .. جودة في الأداء .. شراكة فعالة.	نحن في مدرسة الرؤية للتعليم الثانوي نسعى إلى توفير بيئة تعليمية جاذبه ومحفزة للتعلم ونحرص على تعميق قيمة التميز والجودة في العمل الإداري كما نؤكد على إعداد معلم ذو كفاءة عالية ونتطلع لإعداد الطالب القائد المبدع المبتكر القادر على التعامل مع متغيرات العصر وتوظيف تقنياته مؤكدين على غرس قيمنا (الجودة، الإنجاز، التميز) ساعين إلى تحقيق شراكة فاعلة بين المدرسة والمجتمع المحلي.

- من نحن؟

- إلى أين نحن نتجه؟

- ما هي الصورة التي ستكون عليها المدرسة في المستقبل؟



01

الوضوح والدقة في الصياغة
وتعريف الهدف الأساسي
للمدرسة

02

متوافقة مع رؤية وزارة
التربية

03

التنسيق بين رؤية المدرسة
ورسالتها

يتم تدوين الرؤية بحضور الإداريين والمدرسين وأولياء الأمور (الهيئة التربوية التعليمية)



ماذا عن قيم المدرسة؟



- القيم هي المبادئ التي تعتبر كضابط يحكم علاقة العمل داخل المدرسة.
- تمثل التوجهات للمدرسة وتمثل الثقافة السائدة في المدرسة
- والقيم المختارة تؤثر بشكل مباشر في ما يمكن إنجازه في المدرسة

	القيادة التربوية
	1- القيادة التحويلية
	2- القيادة بالخدمة
	3- القيادة المسؤولة
	4- القيادة الموزعة

باختصار تركز الرؤية على...

